

Planowanie **procesu wytwórczego** **– Heijunka i Bęben –** **– Bufor – Lina**

Planowanie procesu wytwórczego – Heijunka i Bēben – Bufor – Lina

Czy w trakcie organizacji procesów wytwórczych często borykasz się z problemem efektywnego planowania produkcji? Rozwiązania go powinieneś szukać w pierwszej kolejności w równoważeniu produkcji (Heijunka) oraz odpowiednim zarządzaniu wąskim gardłem! Z tego artykułu dowiesz się, jak sprawnie przejść proces równoważenia produkcji, wykonywania obliczeń z jednoczesnym uwzględnieniem indywidualnych potrzeb i możliwości Twojego przedsiębiorstwa. Poznaj prostą i skuteczną metodę implementacji wybranych narzędzi efektywnego planowania w środowisku Twojej firmy!

Autor:

Dominika Babalska

inżynier procesu w firmie produkującej systemy bezpieczeństwa w branży motoryzacyjnej, zajmuje się organizowaniem i doskonaleniem procesów produkcyjnych

Przeczytasz:

- Na czym polega skuteczne równoważenie produkcji oraz jak osiągnąć optymalne efekty? 04
- Jakie są etapy wdrożenia efektywnego planowania? 06
- Jak identyfikować wąskie gardło w swojej firmie? 06
- O zaletach i wadach stosowania narzędzi równoważenia produkcji. 26

DLA KOGO?

Branże:

- ▶ elektryczna
- ▶ spożywcza
- ▶ RTV i AGD
- ▶ motoryzacyjna
- ▶ elektromaszynowa
- ▶ meblarska
- ▶ kosmetyczna

Wielkość firmy:

10 i więcej pracowników

KSIĘGARNIA INTERNETOWA



- ▶ Zarządzanie produkcją
- ▶ Ochrona środowiska
- ▶ Zarządzanie jakością
- ▶ BHP

www.fabrykawiedzy.com

Efektywne planowanie produkcji podczas organizacji procesów wytwórczych to problem wielu przedsiębiorstw. Firmy posiadające nowoczesne parki maszynowe oraz wyszkolonych pracowników nie mogą wyprodukować wcześniej ustalonych wolumenów. Najczęściej stosowanymi akcjami korekcyjnymi mającymi na celu zlikwidowanie, a właściwie zatuszowanie efektów błędnego planowania są zakupy nowych maszyn i urządzeń, uruchamianie kolejnych zmian lub rekrutacje. Takie działania przeprowadzają firmy o zasięgu globalnym, w których codziennością jest wykorzystywanie narzędzi koncepcji Lean w doskonaleniu produkcji. Podobnie reagują również kierownicy małych i średnich przedsiębiorstw, w których nie ma mowy o procedurach postępowania, a doskonalenie produkcji odbywa się na zasadzie przekazywania doświadczeń pomiędzy pracownikami.

Odpowiedzi na problemy efektywności planowania każda firma powinna w pierwszej kolejności poszukać w równoważeniu produkcji (Heijunka) oraz zarządzaniu nią w miejscu będącym wąskim gardłem systemu.

Równoważenie produkcji:

- Umożliwia stworzenie planów dostosowanych pod kątem wielkości oraz rodzaju do zgłaszanych potrzeb klientów.
- Eliminuje sytuacje, w których w pierwszej kolejności obsługiwane są procesy zagrożone zatrzymaniem lub klienci grożą rygorystycznymi sankcjami w przypadku niedotrzymania terminów dostaw.