



10 trendów w zarządzaniu placówką medyczną

Dobre praktyki na 2015 rok

10 trendów z zarządzaniu placówką medyczną

Dobre praktyki na 2015 rok

AUTORZY:

Janusz Atlachowicz

wiceprezes Zarządu Głównego STOMOZ, członek zarządu SUPRA Holding SA

Piotr Miadziolko

dyrektor SP ZOZ w Gostyniu

Marek Nowak

dyrektor Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu

Magdalena Pokrzycka-Walczak

dziennikarka specjalizująca się w tematyce ochrony zdrowia

REDAKCJA:

Anna Rubinkowska

NR PRODUKTOWY: 1BV19

ISBN: 978-83-269-3651-7

ZDJĘCIE NA OKŁADCE: fotolia.pl

CENTRUM OBSŁUGI KLIENTA:

tel.: 22 518 29 29, e-mail: cok@wip.pl

E-book „10 trendów w zarządzaniu placówką medyczną. Dobre praktyki na 2015 rok.” jest chroniony prawem autorskim. Przedruk materiałów opublikowanych w niniejszym e-booku bez zgody wydawcy jest zabroniony. Zakaz nie dotyczy cytowania publikacji z powołaniem się na źródło.

E-book „10 trendów w zarządzaniu placówką medyczną. Dobre praktyki na 2015 rok.” został przygotowany z zachowaniem najwyższej staranności i wykorzystaniem wysokich kwalifikacji, wiedzy i doświadczenia autorów oraz konsultantów. Zaproponowane w e-booku wskazówki, porady i interpretacje nie mają charakteru porady prawnej. Ich zastosowanie w konkretnym przypadku może wymagać dodatkowych, pogłębionych konsultacji. Publikowane rozwiązania nie mogą być traktowane jako oficjalne stanowisko organów i urzędów państwowych, w związku z tym redakcja nie ponosi odpowiedzialności prawnej za zastosowanie zawartych w e-booku wskazówek, przykładów, informacji itp. do konkretnych przykładów.

Wydawnictwo Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

03-918 Warszawa, ul. Łotewska 9a

tel. 22 518 29 29, faks 22 617 60 10, e-mail: serwiszoz@wip.pl

NIP: 526-19-92-256

**Numer KRS: 0000098264, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, Sąd Gospodarczy
XIII Wydział Gospodarczy Rejestrowy. Wysokość kapitału zakładowego: 200.000 zł**

Copyright by Wydawnictwo Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

Warszawa 2015



Spis treści

Wstęp	4
1. Grupy zakupowe sposobem na niższe koszty	5
2. Wspólny kredyt na restrukturyzację poprawia zdolność kredytową.....	13
3. Obligacje sposobem na wsparcie inwestycji medycznych.....	16
4. Dzierżawa alternatywą dla przekształcenia.....	20
5. Inwestycje w geriatricę opłacają się	23
6. Nowy system gospodarki lekowej zmniejszył wydatki na farmaceutyki	27
7. Oddzielne pomieszczenie dla nietrzeźwych zwiększyło komfort pacjentów i personelu	33
8. Dzierżawa jednego z oddziałów uchroniła go przed zamknięciem	35
9. Dzierżawa całego szpitala umożliwiła spłatę zobowiązań.....	38
10. Wykorzystanie istniejącego potencjału poprawiło zyski	42

Wstęp

Na skuteczne zarządzanie placówką medyczną wpływa wiele elementów. Należą do nich m.in. optymalizacja kosztów, np. za pomocą wspólnych zakupów grupowych czy wspólnego ubiegania się o kredyt, niekonwencjonalne sposoby pozyskania funduszy na inwestycje, np. emisja obligacji, dzierżawa całego szpitala lub jednego z oddziałów, racjonalna polityka lekowa, czy wykorzystanie istniejącego potencjału kadrowego.

Ważne, aby te działania wpływały nie tylko na lepszy wynik finansowy placówki, ale także przyczyniły się do podniesienia bezpieczeństwa medycznego, poprawy satysfakcji pacjentów, a przy tym wzrostu prestiżu placówki medycznej.

W e-booku przedstawiamy 10 sprawdzonych przykładów rozwiązań, które menedżerowie wdrożyli z sukcesem w swoich placówkach. Te przedsięwzięcia wyznaczają trendy w zarządzaniu na 2015 rok.