



# Testy i zadania ułatwiające prowadzenie polityki personalnej

---

**Autorzy**

Grażyna Białopiotrowicz

wykładowca WSP w Słupsku, trener umiejętności interpersonalnych – Testy 1–3

Andrzej Rutowski

doradca ds. personalnych – Zakład Usług Psychologicznych DIAGNOZA – Test 4

**Konsultacja**

Aneta Kopera

menedżer Zespołu Zarządzania Talentami, HRM partners S.A.

**Opracowanie redakcyjne**

Agata Miszczyńska, Anna Makarczuk

**Kierownik Grupy Wydawniczej**

Agnieszka Konopacka-Kuramochi

**Wydawca**

Wojciech Dyr

**Korekta**

Zespół

Skład łamanie: „Triograf” Dariusz Kołacz

ISBN 978-83-269-3103-1

1BC13

© Copyright by Wydawnictwo Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

Warszawa 2014

Wydawnictwo „Wiedza i Praktyka” sp. z o.o.

03-918 Warszawa, ul. Łotewska 9a

tel. 22 518 29 29, faks 22 617 60 10

---

## SPIS TREŚCI

Test 1	
NASTAWIENIE DO RZECZYWISTOŚCI I RELACJE Z OTOCZENIEM .....	4
Test .....	4
Obliczanie wyników testu .....	5
Interpretacja wyników .....	6
Cechy „generała” .....	7
Jak zarządzać „generałami”? .....	7
Cechy „żołnierza” .....	8
Zarządzanie „żołnierzami” .....	8
Test 2	
SPRAWDŹ, JAKIM JESTEŚ LIDEREM .....	11
Test .....	11
Obliczanie wyników .....	14
Interpretacja wyników .....	15
Wyniki ogółem – interpretacja .....	15
Test 3	
TEST UMIEJĘTNOŚCI SŁUCHANIA PRACOWNIKA .....	17
Test .....	17
Obliczanie wyników .....	19
Style słuchania .....	19
Test 4	
TEST JASNOŚCI I PRECYZJI MYŚLENIA (ROZUMOWANIE OGÓLNE) .....	23
Instrukcja .....	23
Pytania .....	23
Poprawne odpowiedzi .....	24
Wyniki testu .....	26
Interpretacja wyników .....	26